

CURRICULUM VITAE

ANDREA DI CESARE



Nome **ANDREA DI CESARE**
Indirizzo **VIA F. GUICCIARDINI, 8 - CAP 20129 MILANO (MI) ITALIA**
Telefono **02.87176950**
Cellulare **348.1505627**
E-mail dicesare@academysolving.com
PEC studiodicesare@pec.it
Codice Fiscale DCS NDR 74T23 H769X

ESPERIENZE:

| | |
|---------------------------|--|
| Data (da – a) | Da A.A. 2019/2020 a Attuale |
| Nome del datore di lavoro | Università Politecnica delle Marche – Facoltà di Economia |
| Tipo di attività | Professore a contratto |
| Principali attività | Docente del corso: “Crisi d’impresa e sicurezza sociale” |
| Data (da – a) | A.A. 2019/2020 |
| Nome del datore di lavoro | Scuola Superiore della Magistratura |
| Tipo di attività | Docente |
| Principali attività | Ciclo di lezioni dal titolo “Laboratorio sul codice della crisi d’impresa - Bilancio d’esercizio e Business Plan”, lezioni su: <ul style="list-style-type: none">- Il bilancio d’esercizio e l’analisi per indici- Analisi di attendibilità e neutralità del bilancio, indagini su operazioni distrattive, dissipative o falsità delle scritture contabili- L’analisi del bilancio nelle procedure concorsuali- Le azioni di manipolazione del bilancio |
| Data (da – a) | Attuale |
| | Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili |
| | Componente della Commissione Nazionale sulla “Composizione negoziata” |
| Data (da – a) | Attuale |
| Nome del datore di lavoro | AcademySolving – Business Consulting – Milano |
| | Società di consulenza tra docenti universitari di diversi Atenei italiani con specializzazioni in ambito economico e giuridico. |

Principali attività

Il sottoscritto, Dottore Commercialista e Revisore Legale, è Partner responsabile della divisione *Crisis Resolution*; svolge attività di:

- Componente di Comitati di Sorveglianza di intermediari finanziari bancari e non bancari
 - nomine Banca d'Italia
- Commissario Giudiziale
- Curatore Fallimentare / Liquidatore Giudiziale
- Esperto nella Composizione negoziata della crisi d'impresa
- Delegato alle vendite (Esecuzioni immobiliari)
- Perito / C.T.U. / C.T.P.
- Advisor finanziario
- Attestatore

Dal 2004 il sottoscritto svolge continuamente attività di Commissario Giudiziale, Commissario Liquidatore e Curatore Fallimentare, collaborando con numerosi Giudici Delegati presso diversi Tribunali italiani nella gestione delle crisi d'impresa ed è iscritto nell'Albo nazionale dei gestori della crisi d'impresa (di cui al Codice della crisi d'impresa e dell'insolvenza – ex art.356 del D.Lgs 14/2019).

Il sottoscritto è nominato dalla Banca d'Italia quale membro del Comitato di Sorveglianza di "Aigis Banca S.p.A.", di "Piazza Affari SIM S.p.A." e del Fondo di investimento Immobiliare "Il Vignola in liquidazione giudiziale".

Incarichi di commissario giudiziale:

- Concordato Prima Costruzioni - Parco Castagnola Srl, Tribunale di Ancona
- Concordato Bano Srl, Tribunale di Ancona
- Concordato Metal - Press Srl, Tribunale di Fermo

Incarichi di liquidatore giudiziale:

- Concordato Progetto S.p.a., Tribunale di Fermo

Incarichi di curatore fallimentare:

- Liquidazione Giudiziale Immobiliare Valmir Srl, Tribunale di Fermo
- Liquidazione Giudiziale Italtroto Srl, Tribunale di Ancona
- Fallimento L'Imponente Soc. Cooperativa, Tribunale di Bologna
- Fallimento Finanziaria Carducci, Tribunale di Forlì
- Fallimento Item Srl con esercizio provvisorio d'impresa, Tribunale di Ancona
- Fallimento CPF Srl in Liquidazione, Tribunale di Ancona
- Fallimento Prima Costruzioni Srl, Tribunale di Ancona
- Fallimento Melania Italia Srl, Tribunale di Fermo
- Fallimento Red 1971 Srl, Tribunale di Fermo
- Fallimento I.C.I. Industria Calzaturiera Italiana, Tribunale di Fermo
- Fallimento Designo s.r.l. in liquidazione, Tribunale di Fermo
- Fallimento Glam Italia S.r.l. Unipersonale, Tribunale di Fermo
- Fallimento Fuel srl, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento Mentis Srl, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento Ricci Angelo, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento La Fornace Srl, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento Frava Srls, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento MitoS Srl, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento Di Francesco Rosa Alba, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento Team Company Aluminium Srl, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento Cagnetti Marmi Srl, Tribunale di Ascoli Piceno

- Fallimento Teknomeccanica Srl, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento MD Cucine Professionali Srl, Tribunale di Ascoli Piceno
- Fallimento Cast Art Shoes Srl, Tribunale di Fermo
- Fallimento Girmar Srl, Tribunale di Fermo
- Fallimento Vagnozzi Srl, Tribunale di Fermo

Incarichi Esperto nella Composizione Negoziata:

- n. 1 incarico Camera di Commercio delle Marche

Il sottoscritto, oltre agli incarichi assegnati dai Tribunali di Bologna, Forlì, Ancona, Fermo e Ascoli Piceno, supporta numerosi commissari e curatori di diversi Tribunali Italiani (Milano, Roma, Gorizia, Napoli, Salerno, ecc) in attività complesse, ad esempio: cessioni immobiliari, cessioni societarie, due diligence di rami d'azienda, analisi revocatorie bancarie, analisi contabili per azioni di responsabilità, perizie, analisi insinuazioni allo stato passivo, ecc.

Specializzato nel settore della Crisi d'impresa, con più di 20 anni di esperienza professionale, il sottoscritto, oltre agli incarichi assegnati dai Tribunali, ha supportato numerose aziende nella gestione della crisi d'impresa, con redazione di piani concordatari, accordi di ristrutturazione del debito e redazione di Independent Business Report.

Il sottoscritto è anche specializzato in ambito bancario, con pluriennale esperienza (avendo ricoperto per anni il ruolo di dirigente di PwC Advisory – Financial Services).

Ha redatto numerose perizie e pareri, quali:

- Industriali: Quantificazione degli intangibili (valore di marchi e brevetti);
- Economico Aziendali: valutazione d'aziende, valutazione di crediti, valutazione di rimanenze di magazzino;
- Bancarie, concessione di crediti, anatocismo, usura, strumenti derivati;
- Fallimentari: distrazioni di fondi, occultamento di perdite (i.e. sopravvalutazione delle rimanenze, mancati accantonamenti, ecc), perdita del capitale sociale, quantificazione del danno.

| | |
|---------------------------|--|
| Data (da – a) | da 10/2000 a 03/2020 |
| Nome del datore di lavoro | PrecewaterhouseCoopers Advisory - Milano |
| Tipo di attività | Consulenza di direzione - Banking |
| Principali attività | <p>Il sottoscritto nel corso della sua carriera professionale ha svolto attività di consulenza direzionale nell'ambito bancario maturando una ventennale esperienza consulenziale presso i principali Istituti di credito Italiani ed internazionali (Unicredit Group, Gruppo IntesaSanpaolo, Gruppo MPS, Mediobanca, Gruppo Banco BPM, Gruppo Credit Agricole, Gruppo UBI, Gruppo Credem, Cassa Centrale Banca, Gruppo Iccrea, Gruppo Veneto Banca, Gruppo BPER, Gruppo Unipol, Banca delle Marche, Banco Desio, Credito Valtellinese, Banca Popolare Alto Adige, Cassa di Risparmio di Volterra, Banca Farmafactoring, Federcasse, FCA Bank, Cassa di Risparmio di Cesena, Banca Akros, IWBANK) società finanziarie e di leasing & factoring e di servizi (Locafit, CartaSi) e società industriali e di telecomunicazioni (Carlsberg Italia, Nokia, H3G, Vodafone, Lottomatica), nei seguenti ambiti:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ <i>Credito e NPLs</i> - Analisi e ridefinizione processi creditizi, gestione dei rischi nell'ambito dei crediti problematici, analisi delle garanzie immobiliari e review processi di recupero crediti, gestione degli NPLs, policy di classificazione e valutazione dei crediti, gestione |

dei *collateral* immobiliari, nuove strategie di gestione degli Unlikely to pay e delle Sofferenze, evoluzione degli Early warning indicators, analisi degli impatti derivanti dall'introduzione del cd. Addendum BCE e adeguamenti conseguenti;

- *Asset Quality Review* - Analisi qualitativa e quantitativa dei portafogli creditizi e dei modelli operativi e organizzativi di gestione degli NPLs in aderenza alle Linee Guida emanate dalla BCE; predisposizione risposte ai quesiti BCE, analisi di scenario "post AQR" e adeguamenti "post AQR";
- *Corporate Governance* – Analisi e adeguamenti di: Sistema delle Deleghe, Regolamenti, Policy, Organigrammi e Funzionigrammi, Ruoli e responsabili, in linea con disposti normativi e *best practice* di mercato;
- *Personale* – Analisi di scenario per trasferimenti infragruppo, analisi gestione esuberi e ricollocamenti, analisi carichi di lavoro per funzione "tempi e metodi", ridefinizione funzionigrammi interni, analisi e formalizzazione processi di gestione del personale e amministrazione del personale;
- *Sistema dei controlli interni* – Supporto alle funzioni di controllo (Internal Audit, Compliance, Risk Management, Dirigente Preposto) e agli Organismi di Vigilanza (ex D.Lgs 231/01) nella definizione di Modelli e Metodologie di controllo integrato; autovalutazione del Sistema di Controllo, Costituzione dei Comitati di Controllo e Rischi, Gestione dei Flussi Informativi e dei Meccanismi di Remunerazione ed Incentivazione;
- *Compliance* – Supporto alla verifica di adeguatezza alle principali normative bancaria (es. Trasparenza, Usura, Antiriciclaggio, Privacy, MiFID);
- *Business Process Reengineering*;
- *IPO* (supporto alla redazione del Memorandum Consob nell'ambito di diverse IPO bancarie);
- *Operational Due Diligence* ed attività di pre / post Deal;
- *Shared Service Center* (Accentramenti e creazione dei Consorzi bancari);
- *Esteralizzazioni di Back Office* - analisi funzionali sui perimetri oggetto di esternalizzazione e sulle nuove attività di reporting e controllo sulle attività esternalizzate;
- *Finanza* – Review dei processi di Front, Middle e Back Office in ambito finanza proprietaria e finanza conto terzi (inclusi strumenti derivati);
- *Accounting* – Presidio Rischi contabili (Dirigente Preposto), *Fast Close*, Transizione ai Principi Contabili Internazionali IAS/IFRS.

da 04/2000 a 10/2000

Data (da – a)

American Express Europe Ltd - Roma

Nome del datore di lavoro

Credit Cards Services

Tipo di attività

Controlling & planning

Principali attività

da 07/1998 a 10/1998

Data (da – a)

Merrill Lynch & Co., New York City, USA

Private Banking

| | |
|---------------------------------|--|
| Nome del datore di lavoro | Internship - Analisi del mercato statunitense (Strumenti derivati ed <i>equity</i>) nella fase di avvio della bolla speculativa del 1998 |
| Tipo di attività | |
| Principali attività | |
| CORSI E CONVEGNI: | |
| Ancona giugno - luglio 2023 | <u>Coordinatore scientifico</u> della V Edizione del Corso specialistico di n.2 giornate tenuto presso l'Università Politecnica delle Marche con il Patrocinio del Ministero della Giustizia, dal titolo: "Crisi economica, tutela dell'impresa e del lavoro alla luce della riforma" |
| Ancona giugno - luglio 2022 | <u>Coordinatore scientifico</u> della IV Edizione del Corso specialistico di n.3 giornate tenuto presso l'Università Politecnica delle Marche con il Patrocinio del Ministero della Giustizia, dal titolo: "Crisi economica, tutela dell'impresa e del lavoro alla luce della riforma" |
| Ancona luglio 2021 | <u>Coordinatore scientifico</u> della III Edizione del Corso specialistico di n.4 giornate tenuto presso l'Università Politecnica delle Marche con il Patrocinio del Ministero della Giustizia, dal titolo: "Crisi economica, tutela dell'impresa e del lavoro alla luce della riforma" |
| a 9 ottobre 2020 | <u>Coordinatore scientifico</u> della II Edizione del Corso specialistico tenuto presso l'Università Politecnica delle Marche con il Patrocinio del Ministero della Giustizia, dal titolo: "Procedure concorsuali, crisi economica e sostegno di liquidità alle imprese" |
| Parma 13 dicembre 2019 | <u>Coordinatore scientifico</u> del Convegno tenuto presso l'Università di Parma con il Patrocinio del Ministero della Giustizia, dal titolo: "Crisi d'impresa e profili di responsabilità" |
| Ancona giugno – ottobre 2019 | <u>Scuola Superiore della Magistratura - Docente</u> al ciclo di incontri dal titolo "Laboratorio sul codice della crisi d'impresa - Bilancio d'esercizio e Business Plan" |
| Ancona maggio - giugno 2019 | <u>Coordinatore per la formazione</u> del Corso specialistico di n.10 giornate tenuto presso l'Università Politecnica delle Marche con il Patrocinio del Ministero della Giustizia, dal titolo: "Crisi economica, tutela dell'impresa e del lavoro alla luce della riforma" |
| Taormina 16/17 marzo 2018 | <u>Relatore</u> al Convegno dal titolo: "NPL e insolvenza: le nuove sfide del diritto e dei mercati finanziari" , Intervento sul tema: Strumenti di emersione e composizione negoziale della crisi e dell'insolvenza |
| Vicenza 23 febbraio 2018 | <u>Relatore</u> al Convegno dal titolo: "Profili di continuità e discontinuità nella legge fallimentare alla luce della c.d. Riforma Rordorf" |
| Monza 24/25 novembre 2017 | <u>Relatore</u> al Convegno dal titolo: "Le Direttive BCE in tema di NPL: le ricadute sui modelli organizzativi delle banche e sulle procedure di recupero dei crediti" , Intervento sul tema: Sistemi di gestione e strategie di recupero dei crediti a sofferenza |
| ISTRUZIONE E FORMAZIONE: | |
| Albi professionali | Iscrizione all'Albo dei <ul style="list-style-type: none"> - Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili dal 09.03.2004 - Revisori Legali dal 22.04.2005 Certificazione in Risk Management Assurance (CRMA) - Associazione Italiana Internal Auditors |
| Titolo di studio | LAUREATO IN ECONOMIA , presso l'Università Politecnica delle Marche – Ancona |

Il presente curriculum vitae è aggiornato al mese di ottobre 2023